

证券代码：300244

证券简称：迪安诊断

公告编号：2020-077

迪安诊断技术集团股份有限公司 2020 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	迪安诊断	股票代码	300244
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	沈立军	祝迪生	
办公地址	杭州市西湖区三墩镇金蓬街 329 号	杭州市西湖区三墩镇金蓬街 329 号	
电话	0571-58085608	0571-58085608	
电子信箱	zqb@dazd.cn	zqb@dazd.cn	

2、主要财务会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	4,473,346,403.34	3,994,353,719.41	11.99%
归属于上市公司股东的净利润（元）	501,361,146.96	247,965,571.27	102.19%

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润（元）	470,058,486.54	227,896,708.46	106.26%
经营活动产生的现金流量净额（元）	20,657,869.05	-47,861,927.18	143.16%
基本每股收益（元/股）	0.8080	0.3996	102.20%
稀释每股收益（元/股）	0.8080	0.3996	102.20%
加权平均净资产收益率	11.86%	6.51%	5.35%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	12,435,447,971.39	10,750,013,417.63	15.68%
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,387,680,620.43	3,983,799,129.09	10.14%

3、公司股东数量及持股情况

报告期末股东总数	23,046	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
陈海斌	境内自然人	31.20%	193,583,638	152,541,178	质押	85,380,800
香港中央结算有限公司	境外法人	12.82%	79,568,014	0		
中国华融资产管理股份有限公司	国有法人	3.92%	24,303,376	0		
杭州迪安控股有限公司	境内非国有法人	2.26%	14,040,000	0	质押	6,510,000
高华—汇丰—GOLDMAN, SACHS & CO.LLC	境外法人	2.14%	13,292,179	0		
徐敏	境内自然人	1.74%	10,771,038	10,063,288		
中国农业银行股份有限公司—银华内需精选混合型证券投资基金（LOF）	其他	1.22%	7,600,000	0		
全国社保基金四一八组合	其他	1.18%	7,342,935	0		
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	境外法人	1.03%	6,399,812	0		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.96%	5,985,000	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	杭州迪安控股有限公司、陈海斌属于一致行动人。上述其他股东之间未知是否存在关联关系或属于一致行动人。					
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

报告期内，公司推出新五年战略规划，坚守“医学诊断整体化解决方案提供者”战略定位，以客户为导向，重组三大业务模式，从“产品+服务”向“整合式营销”转型；以学科和技术驱动，围绕技术力、营销力、产品力和组织力，深度打造两大平台（质谱分析+综合性分子诊断）和四大学科（妇幼+肿瘤+感染+慢病）；聚焦主业，优化业务结构，着力提升服务占比、特检占比及自有产品占比。从解码战略、分解目标、落实绩效，逐级承接，分步推进各业务战略、区域战略、子公司战略、职能战略的梳理与每年里程碑目标的制订，有效保证5年战略规划的落地执行。

报告期内，公司高质量发展态势凸显，实现营业总收入4,473,346,403.34元，较去年同期增长11.99%，实现归属于母公司净利润501,361,146.96元，较去年同期增长102.19%。

一、诊断服务板块迎来经营拐点，业绩增速明显

报告期内，诊断服务总收入20.49亿元，较去年同期增长55.51%，其中，8家ICL实验室实现扭亏为盈，截止目前，公司已有38家ICL实验室，其中29家实现盈利，经营拐点提前到来。

1.全方位助力疫情防控，普检外送和合作共建齐发力

报告期内，新冠肺炎疫情爆发，公司调动全集团资源，冲在各省市抗疫防疫检测第一线。长期对技术力的培育和打造，成果初显，8支技术团队，围绕临床诊断、治疗指导、预后判断、发病机理研究等方面，3月初就推出包含10多项创新技术和产品的“新冠病毒感染整体化诊断解决方案”；全国布局的连锁化业态，检验能力位居行业前列，公司旗下36家实验室均被指定为第三方新冠病毒核酸检测指定机构，覆盖中国大陆30个省、直辖市、自治区；组织力变革推进业务合力，集团管控模式敏捷有序，各业务版块、各区域子公司、各职能部门从上到下、从点到面、从端到端，快速联动协同响应，从武汉战疫、东三省战疫、杭州五一战疫、北京战疫，到正进行中的新疆战役和大连战役，从7天建成可日检7万例的“雷迪”快速检测实验室，到各地各时方舱实验室的建设，公司均以“迪安速度”，全国一盘棋，死守疫情防控的边界线。报告期内，公司总计完成核酸检测800多万例检测，前300万例检测，用时100天，后300万例，用时30天。

报告期内，顺应全国各地医联体政策的深入推进，公司以“合作共建模式”，搭建分级网络，快速推进区域检验中心的下沉。5年3阶段，从精益运营、项目优化、冷链物流、质量体系、供应链管理、信息化系统、技术与学科等维度为客户提供标准化、定制化的增值服务，有效帮助医院检验科优化采购成本、提升技术能力、增强运营效率。截至目前，公司共有合作共建客户约500家，其中约100家为核酸检测传染病筛查防控实验室。

报告期内，医院常规诊疗业务二季度逐步恢复，公司凝心聚力“强根基、修内功、谋发展”，传统普检业务也陆续趋于正

常。重塑集团市场中心职责，建立数据中台，从数字营销到全面以数据为驱动的营销，从各自为阵的团队到分布式协同的整体，协助各大区及子公司建立区域学科特色与学术影响力，协同销售中心树立全国及区域标杆，组织各大区制定符合当地特色的业务战略；重点打造医学发展中心，以“临床学科和疾病为导向”，以重点项目推广为目的，提高科研服务水平，加强学术营销、技术营销；持续深化“金啄木鸟”质量管控体系，报告期内，杭州迪安通过CAP认证申请，2家ICL实验室通过ISO15189初次评审申请，2家ICL实验室通过定期监督评审（其中1家完成病理扩项），4家ICL实验室通过复评审（其中3家完成病理扩项），目前共计19家ICL实验室获得ISO15189认可，1家ICL实验室获得CAP认证。

2.特检成为业务增长新引擎，精准中心模式向省外拓展

公司重点打造临床专业诊断品牌，围绕着肿瘤、妇幼、慢病、感染、病理等学科，建设核酸质谱、串联质谱、病理、NGS、NANOPORE、一代测序、芯片为核心的特检技术平台，逐步开发适合临床疾病诊疗的全病程诊断检测方案。报告期内，公司已建设10余家质谱实验室；利用NGS二代测序、MassARRAY核酸质谱、生物质谱、数字PCR等技术平台，完成多个肿瘤、个性化用药、病原微生物感染快速诊断等研发项目，申请3项国家发明专利。扣除新冠核酸和抗体检测后，特检及重点学科（分子诊断、病理诊断、微量元素和质谱诊断）贡献的收入占公司诊断服务收入比例超过35%。

与区域龙头三甲医院的“精准中心模式”，是行业内首创的基于特检平台的共建模式。公司自2016年开始探索，现已形成可复制的驻入式“店长管理制”，独立的医学团队与运营团队推动“3p+3c”的运营方式，以精准中心为“碉堡”，建立区域特检平台，实现区域特检业务协同发展。一季度受疫情影响，二季度业务回升较快，报告期内，累计有五家精准中心实现盈利，收入同比超过40%，其中肿瘤相关业务占收入比重提升至50%。下半年，公司将启动省外连锁化复制，运营3家，待运营3家。

3.抓住政策市场机遇，2C业务借力互联网小步快跑

公司一直以客户为中心，创新各商业模式和技术平台，牢牢抓住客户核心诉求。顺应“B（检验科）—D（医生）—C（患者/大众）”的价值链导向，公司业务设计从满足检验科需求的“产品+服务”整体解决方案，到满足临床医生需求的新技术项目和学科建设，再至满足患者/大众需求的便利检测。2014年，公司成立“迪安健检”，从健康管理体检业务入手探索2C业务的商业模式和运营经验，成为行业内最早介入2C领域的开拓者。经过6年的经验积累，在今年新冠疫情实现“应检尽检、愿检尽检”的形势下，公司快速对接数字化平台体系，通过与天猫、支付宝、去哪儿、微信等渠道入口合作，实现全国各地线上预约登记；通过线上400平台，完成客户服务、信息确认、集中调配；通过多个城市的线下采样点，完成散样的采集，再以遍布全国的物流网络运送到就近实验室集中检测，最后通过线上平台将检测报告送达消费者手中。疫情期间，公司共设50个线下采样点，覆盖全国29个城市，完成超过4.2万人份的预约量检测。

2C不是售卖一次检测结果，背后考验的是解决患者/大众个体化健康服务需求的能力。公司于今年组建了2C专项团队，推出“晓飞检”线上2C品牌，从易采样、易保存的项目入手，相继开发8个产品上线（HPV、肥胖基因产品、小儿/成人安全用药、肠道菌群等）。未来，随着消费者线上问诊习惯的养成，互联网医院迅速发展，公司覆盖全国的连锁化网络更可以承接互联网诊疗过程中产生的医学检验需求，在增量业务上带来新的契机。

二、自有产品初露锋芒，渠道业务内生优化推动“整合式”营销

报告期内，受疫情的影响，产品总收入23.57亿元，较去年同期下降10.11%，其中，渠道业务随着门诊量的恢复，二季度同比增长4%。

1.金迪安进军国内市场，质谱产品蓄势待发

报告期内，公司以技术驱动打造核心竞争力，持续加大研发投入，研发费用较去年同期增长30.18%，在上游产品产业化方面取得突破进展。

在细胞病理产品和分子诊断产品领域，公司全资子公司迪安生物通过“金迪安产品+渠道商网络+实验室配套检测服务”

这一组合竞争优势，正式对外挺进国内市场。细胞病理一体化解决方案系列产品有：采样耗材、保存液系列产品、制片设备（离心式液基细胞制片机、快速沉淀式液基细胞制造机、制片染色一体机）；分子诊断平台“仪器+试剂”解决方案系列产品有：核酸提取试剂、全自动核酸提取仪、MC-1000荧光定量PCR仪、PCR检测试剂（HPV23分型检测试剂盒、HBV核酸定量检测试剂盒、CT/NG/UU核酸检测试剂盒）。继去年在新疆兵团疾病预防控制中心两癌HPV试剂项目中标后，报告期内，迪安生物又在浙江省政府采购中中标HPV和TCT项目。截止本报告期末，迪安生物已取得三类注册证4项，二类注册证1项，一类备案产品27个，目前有1个三类诊断产品进入注册程序。

在液相质谱和核酸质谱诊断产品领域，公司控股子公司凯莱谱志力于打造“临床质谱特色的实验室解决方案”，除已完成200多个检测方法学的自主研发和临床验证外，凯莱谱与迪赛思诊断已完成多个小型自动化前处理设备、辅助前处理设备、氮气发生器以及相应试剂盒和专有耗材的开发与上市；公司参股子公司迪谱诊断致力于“核酸质谱检测系统及其创新型诊断试剂盒的研发生产”，在遗传性疾病、药物基因组、肿瘤、感染、功能医学等学科领域，分别与301医院、阜外医院、华山医院等进行深度科研合作，核酸提取纯化试剂及核酸质谱通用试剂已经获批，国产DP—TOP 384已完成临床试验。

2.优化渠道内生结构，“整合式”营销助力各业务增长

公司产品渠道客户资源优质，多为省市级龙头医院，三级医院占客户数的60%以上，营销网络覆盖中国大陆16个省、自治区、直辖市。报告期内，伴随着新冠肺炎疫情发展，公司积极拓展PCR仪器业务，共开发100多家核酸检测传染病筛查防控合作共建项目，各类仪器合计销售收入较去年同期增长50%；顺应国产替代的大趋势，公司进一步丰富产品线和提高毛利率，目前代理国内外品牌近900多种；充分利用自身三级医院客户资源，高举高打协同推进精准中心模式的特检业务突破；分步将渠道网络有序下沉至二级医院（区县级医院），增强公司在区域检验中心战场的竞争优势，与服务业务整合发展；根据公司自有产品的推出节奏和区域特性，加大自有产品销售力度，加速自有产品市场化，实现优势互补、互促互融。

三、协同业务稳健发展，医疗服务产业链日渐丰满

报告期内，在传统体检业务受疫情限制开展的情况下，迪安体检紧紧抓住了核酸检测契机，上半年整体收入较去年同期增长47.25%。大力扩展电商平台模式，推出核酸检测线上业务及基于迪安自身检验业务特色的“晓飞检”平台，增加线上新业务引流；以专科健设为抓手，以医疗服务为支撑，组建合作共建部，探索与公立医院体检中心的深度合作模式，帮助医院从健康体检职能向健康管理转型；增加省级医院的绿色通道转诊率，重点打造体检套餐设计能力、报告解读能力、供应链整合能力和优质医疗资源的整合能力。

报告期内，迪安司法鉴定根据疫情发展情况，联合公司各检验中心为公安机关开展“新冠+吸毒”联合检测；研发的虚拟解剖技术和产品取得重大进展，已在申报相关专利；利用互联网技术开展医疗损害鉴定云听证，及时解决法院等办案机关因疫情无法线下办理案件的困境；推出手持式毛发毒品检测仪（荧光法）、手持式毛发研磨仪（国内最便捷、最小的毛发研磨仪），并推出手持式激光拉曼光谱仪。

报告期内，上海观合作为公司布局CRO领域的重要板块，整体业绩受疫情影响，但生物分析收入仍较去年同期增长11%。上海观合依托于四大研发平台（NGS检测平台、生物分析平台、病理平台和流式平台），提供临床前研究、I期临床，II期临床、III期临床、药物上市的一站式检测服务。6月，无锡观合开业，基于IHC和NGS平台，联手迪安精准中心，全面推出伴随诊断整体解决方案；与台湾行动基因合作，为肿瘤研发提供伴随诊断的开发和商业化；基于IHC平台研发，为肿瘤药物提供技术支持。

报告期内，深海冷链在稳固医疗器械、生物制品领域的成熟发展基础上，坚持冷链集成技术研发、全球运输网络、精益管理体系建设，深耕药品临床检测及上市药冷链市场份额，提升冷链技术衍生和服务能力，推动IVD智能化供应链平台建设，满足医共体、医联体集采的合规控本高效运行。

四、强化管理支撑体系，全方位提升组织力

报告期内，公司引进国际知名咨询公司，对运营管理架构进行了系统科学的梳理，旨在“布好阵、用好人、分好钱”，提升公司在人才管理、技术创新、经营决策等方面的效率。重塑集团管控模式，建立了大区管理制，增强大区腰部力量，进一步紧贴垂直赋能各地子公司，全面构建以客户为中心的敏捷、协同的服务型组织；建立依托迪安大学的多元化人才培养体系（绿竹、轩竹、紫竹、劲竹、虚竹），下设营销学院、管理学院、技术学院；探索多层次多样化的绩效激励体系，陆续推出针对不同业务模式、不同岗位职责的创新激励政策。

报告期内，公司进一步深化“医疗诊断产业数字化平台经济”信息化战略，针对新冠疫情，独立完成雷迪实验室新冠Lims系统的开发，实现了医嘱导入、样本接收、结果录入、审核、发布及各功能点的查询统计功能，极大提高了新冠样本录单、接收的效率；依托于人工智能算法、大数据，自主开发“自营+第三方”医疗器械冷链物流WMS/TMS/OMS/PA平台、液基薄层细胞学（TCT）阴性筛查模块以及病理AI辅助语音取材等；两癌筛查平台顺利通过浙江省卫健委的验收，服务超过775家医院，涵盖550万人，实现与国家直报系统的无缝对接。

报告期内，公司着力打造“精益、高效、敏捷”的供应链服务体系，积极推动与第三方阳光采购平台的战略合作，实现了集团采购的“集约化、阳光化与统一化”；以供应商的集中式管理、采购行为的标准化、供应链的全数字管理为基础，实现了资源集聚与信息集成的共享采购模式。公司携手行业各战略伙伴，一方面着力提升供应链新基建底盘能力，另一方面共同推进覆盖全行业的智慧供应链协同网络建设，将极大促进供应链的全自动化与平台化的自动寻源与比价的新型数字供应链解决方案。

2、涉及财务报告的相关事项

（1）与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的说明

适用 不适用

2020年4月9日，公司第三届董事会第五十三次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》，董事会认为：执行新收入准则、非货币性资产交换准则和新债务重组准则能够更加客观公正地反映公司财务状况和经营成果，为投资者提供更可靠、更准确的财务状况和经营成果，不影响公司当年净利润及所有者权益，也不涉及以往年度的追溯调整，不存在损害公司及中小股东利益的情况。公司会计政策变更符合公司实际情况，符合《企业会计准则》及相关规定。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变更说明

适用 不适用

2020年1月，子公司上海观合医药科技有限公司投资新设无锡观合医学检验所有限公司，故从2020年1月起将其纳入合并范围。

2020年1月，子公司陕西凯弘达医疗设备有限公司股权转让北京唯康达科技有限公司，故从2020年1月起不再将其纳入合并范围。

2020年1月，子公司青岛智颖医疗科技有限公司股权受让辽宁湛恩医疗科技有限公司，故从2020年1月起将其纳入合

并范围。

2020 年 1 月，子公司青岛智颖医疗科技有限公司股权受让河南铸铭科贸有限公司，故从 2020 年 1 月起将其纳入合并范围。

2020 年 2 月，子公司杭州凯莱谱精准医疗检测技术有限公司投资新设香港凯莱谱精准医疗有限公司，故从 2020 年 2 月起将其纳入合并范围。

2020 年 3 月，子公司浙江迪安深海冷链物流有限公司股权转让上海耀尚飞生物制品冷链物流有限公司，故从 2020 年 3 月起不再将上海耀尚飞生物制品冷链物流有限公司及其子公司泰州医药城圆方医药技术进出口有限公司纳入合并范围。

2020 年 3 月，子公司北京联合执信医疗科技有限公司股权受让北京新华执信医疗设备有限公司，故从 2020 年 3 月起将其纳入合并范围。

2020 年 4 月，子公司甘肃迪安法润鉴定技术有限公司投资新设兰州迪安职业培训学校有限公司，故从 2020 年 4 月起将其纳入合并范围。

2020 年 5 月，子公司青岛智颖医疗科技有限公司投资新设青岛川瀛致水医疗科技有限公司，故从 2020 年 5 月起将其纳入合并范围。

迪安诊断技术集团股份有限公司

法定代表人：陈海斌

2020年8月19日